

# Arbeidsplaner 2020-2021

## Oslofjord Folkehøgskole

## Virksomhet

Oslofjord Folkehøgskole legger opp sin virksomhet i tråd med Lov om Folkehøgskoler av 2002 med forskrifter. Folkehøgskolens mandat er å drive allmenndanning og folkeopplysning. Oslofjord Folkehøgskole må gjennom sin virksomhet innfri kravene i loven for å være berettiget til tilskudd fra staten.

## Skoleutvikling

Ny rektor ble tilsatt høsten 2019, og fokuset for skoleåret 2019/2020 har vært å lage en langsiktig plan for å øke elevtallet. Dette arbeidet må det jobbes systematisk med over tid, derfor vil dette også være fokus for skoleåret 2020/2021.

For å få til dette må skolens nye navn og profil gjøres mer kjent gjennom utstrakt og strategisk bruk av markedsføring. I tillegg må skolens omdømme forbedres gjennom å ha høy kvalitet på alt vi tilbyr innenfor undervisning, sosialpedagogisk arbeid og fasiliteter.

Dette innebærer blant annet å bygge opp kvaliteten på det sosialpedagogiske arbeidet ved å tilby varierte og attraktive fritidsaktiviteter, samt bygge relasjoner med elevene i form av høy tilstedeværelse av personale og tett oppfølging fra linjelærere og sosiallærere. Det skal også jobbes med å opprettholde høy kvalitet på undervisningen og drive skolebasert kompetanseutvikling av lærerne innenfor pedagogikk. Samtidig med dette må skolen jobbe bevisst med styrker og svakheter som kommer fram av ulike brukerundersøkelser fra tidligere og nåværende elever.

På den måten øker skolen sjansene for å få positiv omtale og bli anbefalt videre. Skolen må fortsette å utvikle linjetilbudet også neste skoleår, i tråd med trender og hvilke målgrupper vi ønsker å tiltrekke oss. Rekruttering av stipendiater for å styrke det sosialpedagogiske arbeidet er også viktig.

Oslofjord Folkehøgskole har sammen med alle landets folkehøgskole forpliktet seg på å bli mer bærekraftig i form av Folkehøgskolenes Bærekraftvedtak 2019. Dette innebærer blant annet at skolen i 2020 må lage en plan for å bidra til å nå FNs 17 bærekraftsmål, med særlig vekt på å redusere sine klimautslipp med 40 prosent innen 2030.

Skoleutviklingen må hele tiden forankres og arbeides ut fra skolens kristne verdigrunnlag. Skolen ønsker å øke bevisstgjøringen om dette, som forhåpentligvis vil bidra til å styrke skolens kristne profil de neste årene.

Det videre arbeidet med utvikling av skolen vil drives frem i tett samarbeid mellom skolens eierorganisasjon i form av styret, rektor, ansatte og elever.

## Samarbeid med skoleeier

Skolen ønsker og setter pris på et nært og godt samarbeid med skolens eierorganisasjon, ved både å delta på felles arenaer, og være i dialog om hvilke områder det er naturlig å samarbeide på.

Blant annet vil rektor prioritere å delta på DNBs arrangementer, som Lederkonferansen og Landsmøte, og fortsette samarbeidet med DNB og Norges Kristne Råd om markering av Kingdag og utdeling av Ikkevoldsprisen.

Skolens styre, ledelse og personale vil fortsette samarbeidet med Baptistenes Eiendomsdrift (BED) om utviklingen av skolens bygg og eiendom. Skolestyret for Oslofjord Folkehøgskole ser stor verdi i å ha DNBs skoler samlet på Stabekk, og uttrykker positivitet til et fortsatt samarbeid med Høgskolen for Ledelse og Teologi (HLT) om bruk av lokaler, samt dialog om utveksling av kompetanse på tvers av skolene.

## Økonomi og elevrekruttering

Skolen har de siste årene gått med overskudd som følge av streng sparing. På grunn av tilskuddsmodellen til folkehøgskolen vil elevnedgangen de siste årene bære preg av lavere statstilskudd de neste årene, selv om elevtallet øker. Fra 2019 budsjetterte dermed skolen med underskudd, noe som vil forventes å skje også de neste 2-3 årene.

Skolestyret er inneforstått med et budsjettert underskudd så lenge elevtallet øker de neste årene. Målet er å hvert år øke elevtallet med 5-10%, til det årlig foreligger et stabilt elevtall på 80-90 elever fra 2024, noe som vil sikre en forsvarlig økonomisk drift av skolen. Allerede for skoleåret 2020/2021 viser gode søkertall en økning på 50% fra året før.

Det blir viktig framover å vurdere høye personalkostnader opp mot skolens kvalitet og utvikling. Skolen må opprettholde et faglig sterkt nivå på undervisningen og det sosialpedagogiske arbeidet. Kvalitetsheving og kvalitetssikring står sentralt i skoleutviklingen sammen med god og riktig markedsføring.

Det er avgjørende at skolen har andre inntekstkilder enn elevtilskuddet, derfor er utleie ved ledig internatkapasitet viktig, i form av eksternt vandrerhjemdrift i sommerhalvåret. Oppgradering av internatbygget vil også sikre gode leieinntekter eksternt dersom dette ikke vil bli fylt opp av elever.

Stabekk, mars 2020  
For styret

---

Billy Taranger  
Styreleder

---

Kristina Sletten Andersen  
Rektor